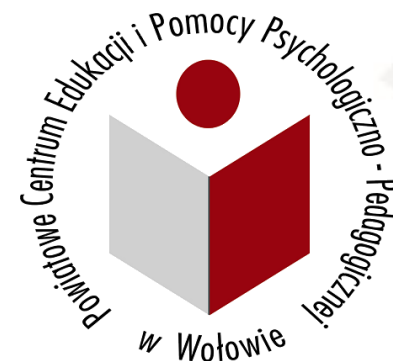
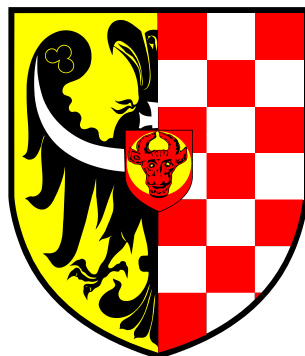


www.Powiat Wołowski.pl



Kompleksowy system doskonalenia nauczycieli drogą do sukcesu szkół powiatu wołowskiego

**Krystyna Adaśko - koordynator merytoryczny projektu
dyrektor Powiatowego Centrum Edukacji
i Pomocy Psychologiczno-Pedagogicznej
w Wołowie**

Warszawa, 24.10.2014 r.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Gminy Powiatu Wołowskiego

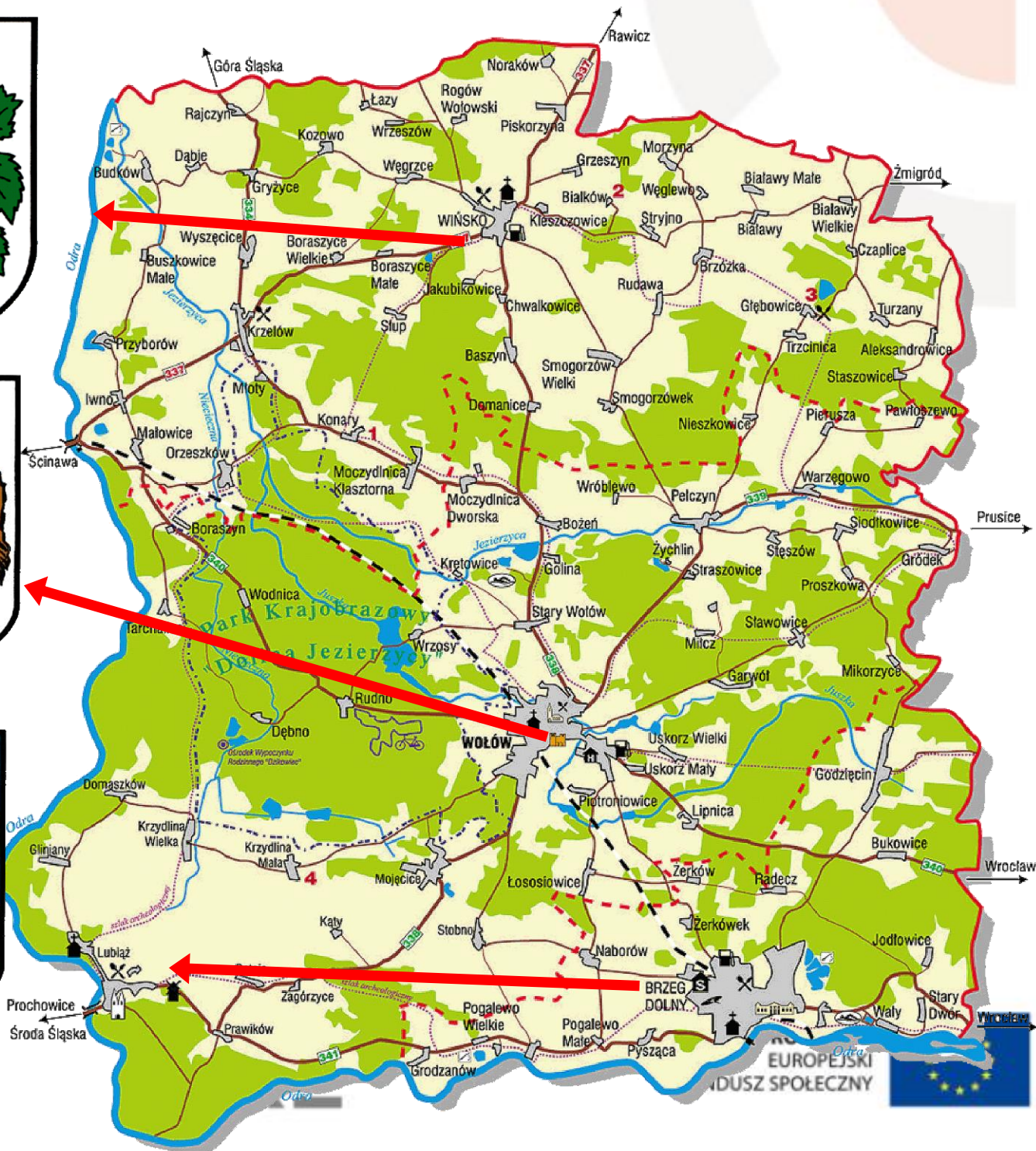
Wińsko



Wołów



Brzeg Dolny



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



Kompleksowy system doskonalenia nauczycieli drogą do sukcesu szkół powiatu wołowskiego

Realizacja:

- ***Powiat Wołowski***
- ***Powiatowe Centrum Edukacji i Pomocy Psychologiczno-Pedagogicznej w Wołowie***



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Informacje o projekcie

- Program:** Program Operacyjny Kapitał Ludzki
- Priorytet:** III Wysoka jakość systemu oświaty
- Działanie:** 3.5. Kompleksowe wspomaganie rozwoju szkół
- Okres realizacji:** 01.01.2013 – 31.12.2014
- Wartość projektu:** 1,6 mln zł
- Obszar realizacji:** Powiat Wołowski
- Beneficjent:** Powiat Wołowski
- Biuro projektu:** Powiatowe Centrum Edukacji i Pomocy
Psychologiczno-Pedagogicznej w Wołowie



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Beneficjenci projektu

- Przedszkola – 6
- Szkoły podstawowe – 15
- Gimnazja – 7
- Szkoły ponadgimnazjalne – 9

- Nauczyciele – 600
- w tym dyrektorzy – 34





Zadania w projekcie

1. Opracowanie koncepcji wspomaganie szkół i przedszkoli w zakresie zmodernizowanego systemu doskonalenia nauczycieli w powiecie wołowskim
2. Przeprowadzenie procesu wspomaganie w szkołach / przedszkolach
3. **Prowadzenie lokalnych sieci współpracy i samokształcenia**
4. Zarządzanie projektem



Sieci Współpracy i Samokształcenia Nauczycieli i Dyrektorów

Sieci to zespół około 25 nauczycieli z różnych szkół/przedszkoli, którzy w zorganizowany sposób współpracują ze sobą, szczególnie w zakresie rozwiązywania problemów i dzielenia się doświadczeniem. Członkowie sieci spotykają się 3–5 razy w roku szkolnym (w odstępach około 2 miesięcy). Między spotkaniami pracują na platformie internetowej udostępnionej przez ORE (forum wymiany doświadczeń, materiały samokształceniowe, forum dyskusyjne). Pracami sieci kieruje koordynator sieci.





Sieci współpracy i samokształcenia

**„Sieć to statek, na którym nie ma pasażerów,
wszyscy jesteśmy jego załogą”**

Marshall McLuhan



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Sieć to przestrzeń, w której uczestnicy mogą skorzystać ze wsparcia merytorycznego i metodycznego oraz otrzymać dostosowaną do swoich potrzeb wiedzę.



**Jedna z zasad obowiązujących uczestników sieci:
- jeśli chcesz coś otrzymać w sieci, musisz coś tej sieci od siebie dać...**



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Cele sieci współpracy i samokształcenia



Źródło: Joanna Soćko
Ośrodek Rozwoju Edukacji



Formy i metody zespołowego uczenia się w sieci...

- Wizyty w szkołach
- Obserwacje koleżeńskie
- Przekazywanie/odbieranie informacji zwrotnej
- Wspólne opracowywanie materiałów
- Korzystanie z krytycznej przyjaźni
- Wspólne posiedzenia szkoleniowe rady pedagogicznej
- Powoływanie grup roboczych
- Organizowanie konferencji, warsztatów
- Publikowanie doświadczeń
- Upowszechnianie dobrych praktyk



Działania w ramach sieci współpracy

Spotkanie organizacyjne:

- Integracja uczestników sieci
- Rozpoznanie potrzeb i zasobów
- Ustalenie celów, harmonogramu pracy i działań na platformie



Spotkania robocze:

- Dzielenie się doświadczeniami, narzędziami, dobrymi praktykami
- Spotkania z ekspertami
- Tworzenie nowych rozwiązań

Spotkanie podsumowujące:

- Podsumowanie i omówienie pracy sieci
- Zaplanowanie promocji i sposobów udostępniania wypracowanych rozwiązań innym
- Ewaluacja





Sieci współpracy i samokształcenia

1. Sieć dyrektorów szkół i przedszkoli – 32 osoby

koordynator sieci Małgorzata Urban – wicedyrektor PCEiPPP

2. Sieć wychowawcza – 32 osób

koordynator sieci Dagmara Danielczyk-Słomian – psycholog

3. Sieć humanistyczna – Nauczyciele pracują zespołowo – 31 osoby

koordynator sieci Danuta Haller – nauczyciel, polonista

4. Sieć matematyczna – Jak wspierać dziecko w uczeniu się matematyki?

– 25 osób koordynator sieci Katarzyna Nowak – nauczyciel, matematyk



Sieć wychowawców

- 15 kwietnia 2013 r., *spotkanie organizacyjne*
- 18 czerwca 2013 r., *Współpraca z rodzicami w rozwiązywaniu problemów dziecka,*
- 7 października 2013 r. (spotkanie podwójne), *Współpraca z rodzicami w rozwiązywaniu problemów dziecka,*
- 5 grudnia 2013 r., *Praca z uczniem trudnym,*
- 4 lutego 2014r. „*Praca z dzieckiem z Zespołem Aspergera* - studium przypadku,
- 7 kwietnia 2014r. „*Bezpieczeństwo w sieci*” ekspert Dominika Zimecka- Kroll
- 9 czerwca 2014r.- *Praca z uczniem SPE*
- 5 września 2014r. *Profilaktyka agresji i przemocy w szkołach*



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Efekty pracy sieci wychowawczej

- **Wymiana praktycznych rozwiązań i dobrych praktyk** pomiędzy uczestnikami sieci w obszarach pomocy psychologiczno- pedagogicznej
- **Rozwój zawodowy, osobisty uczestników sieci- podniesienie kompetencji zawodowych**, wzmacniających umiejętności pedagogiczno-psychologiczne
- **Podniesienie jakości pracy szkoły**, widoczne w efektywniejszej współpracy z rodzicami, większe zaufanie rodziców do pracowników szkoły i zaangażowanie w życie szkoły
- **Dzielenie się zdobytą wiedzą z Radami Pedagogicznymi w ramach wewnątrzszkolnych systemów doskonalenia nauczycieli** w obszarach pomocy psychologiczno-pedagogicznej np. współpraca z rodzicami, praca z dzieckiem autystycznym, z zespołem Aspergera, SPE, bezpieczeństwo w sieci
- **Widoczna poprawa relacji zarówno na poziomie nauczyciel-uczeń jak i między uczniami.**
- **Integracja środowiska nauczycieli- wychowawców**, pogłębione wzajemne relacje nawiązane ze sobą kontakty służą korzystaniu z wymiany doświadczeń, dzielenia się dobrymi praktykami, wspólnym rozwiązywaniu problemów .



Sieć współpracy i samokształcenia humanistów

„Nauczyciele pracują zespołowo”

- **16 kwietnia 2013 r. Spotkanie organizacyjne**
- **13 czerwca 2013 r., Praca w zespole – relacje międzyludzkie oparte na partnerstwie, zrozumieniu i dystansie**
- **21 października 2013 r., Konflikt w zespole**
- **21 października 2013 r., Style i techniki negocjacji jako warunek skutecznej komunikacji międzyludzkiej**
- **5 grudnia 2013 r., Wykorzystanie technologii informatycznej w pracy z uczniami na zajęciach bloku humanistycznego ze szczególnym uwzględnieniem wykorzystania tablicy interaktywnej**
- **12 lutego 2014 r., Jak motywować uczniów do czytania nie tylko lektur?**
- **8 kwietnia 2014 r., Metody i techniki pracy najczęściej stosowane na przedmiotach humanistycznych - aktywizujące uczniów. Metody plastyczno-techniczne**
- **17 czerwca 2014 r., Praca z dzieckiem trudnym (niedostosowanym społecznie z dysfunkcjami, z upośledzeniem umysłowym, z uzdolnionym). Indywidualizacja w procesie nauczania. Rozwijanie zainteresowań uczniów zdolnych i praca z nimi**
- **15.10.2014r., Analiza dzieła filmowego i teatralnego. Działania teatralne z dziećmi i uczniami -proste formy teatralne(lalkowe w szkole i w przedszkolu).**





KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Efekty pracy sieci humanistów

- .Powiatowa Akcja Boockrosing- *Uwalniamy książki w powiecie wołowskim.***
sposoby motywowania dzieci do czytania nie tylko lektur, cały powiat czyta dzieciom, zachęcanie do odwiedzania bibliotek, rozdawanie książek przechodniom na ulicach miast powiatu wołowskiego
- .Zorganizowanie warsztatów dziennikarskich** we współpracy z doradcami metodycznymi PODN w Wołowie
- .Integracja środowiska nauczycieli humanistów powiatu wołowskiego- warsztat n.t. Filcowanie na mokro-** efekty widoczne na filmie zamieszczonym na stronie projektu
- .Współorganizacja konkursów językowych *Ojczyzna Polszczyzna ,Ortograficzny,*** praca w komisjach konkursowych, sprawdzanie prac konkursowych
- .Organizowanie wspólnych spotkań merytorycznych dla nauczycieli powiatu wołowskiego w zakresie nauczania języka polskiego i historii-** współpraca koordynatora sieci humanistów z doradcami metodycznymi PODN w Wołowie
- .Supervizje nauczycielskie** n.t. *Lekcja kresowa, Praca z dzieckiem trudnym. Rozwijanie zainteresowań uczniów zdolnych i praca z nimi.*



Sieć współpracy i samokształcenia matematyków

- 22 kwietnia 2013 r., Spotkanie organizacyjne
- 13 czerwca 2013 r., Praca z uczniem zdolnym
- 28 października 2013r., Praca z uczniem zdolnym
- 9 grudnia 2013 r., Praca z uczniem zdolnym - warsztaty dla nauczycieli szkół gimnazjalnych i ponadgimnazjalnych
- 11 grudnia 2013 r., Praca z uczniem zdolnym - warsztaty dla nauczycieli szkół podstawowych
- 6 lutego 2014 r., Rodzice są partnerami szkoły
- 14 kwietnia 2014 r., Automotywacja w pracy nauczyciela, czyli jak wzbudzać w sobie chęć do działania
- 2 czerwca 2014 r., Jak przeciwdziałać wypaleniu zawodowemu?
- 2 października 2014 r. Nowa formuła na sprawdzianie szóstoklasisty





KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Efekty pracy sieci współpracy i samokształcenia matematyków

- **Współorganizacja powiatowych konkursów matematycznych Plusik, Omnibus** we współpracy z doradcą metodycznym matematyki- wspólne przygotowanie zadań konkursowych, organizacja konkursu, sprawdzanie prac konkursowych, kwalifikowanie do kolejnych etapów konkursu, wyłanianie laureatów konkursu w odpowiednich kategoriach wiekowych.
- **Organizacja wspólnych spotkań merytorycznych dla nauczycieli powiatu wołowskiego w zakresie nauczania matematyki** we współpracy z doradcą metodycznym matematyki n.t. *Analiza wyników egzaminów zewnętrznych, „Obsługa najnowszej tablicy interaktywnej w pracy nauczyciela matematyki” „Praca z uczniem zdolnym – dowodzenie twierdzeń” EWD”*
- **Integracja nauczycieli matematyki powiatu wołowskiego** – wręczenie podziękowań nauczycielom matematyki powiatu wołowskiego za osobiste zaangażowanie przy organizacji powiatowych przedsięwzięć matematycznych w roku szkolnym 2013/2014
- **Korzystanie z wypracowanych materiałów merytorycznych** -wspólne opracowanie modelowej charakterystyki ucznia zdolnego matematycznie na poziomie szkoły podstawowej, gimnazjalnej, ponadgimnazjalnej
- **Nabywanie umiejętności pracy w programie Geogebra**
- **Bezpośrednie wykorzystanie poznanych metod pracy z uczniem zdolnym w praktyce szkolnej**



Sieć współpracy i samokształcenia dyrektorów szkół i przedszkoli

- 19 kwietnia 2013., spotkanie organizacyjne
- 13 czerwca 2013r., Usprawnianie organizacji pracy w zarządzanej placówce i nabycie umiejętności delegowania uprawnień
- 11 września 2013., Czy w mojej szkole realizuję kontrolę zarządczą i co z tego wynika?
- 23 października 2013., Statut placówki i inne dokumenty obowiązujące w szkole/przedszkolu
- 16 grudnia 2013r., Odczarować ewaluację
- 13 marca 2014r., Prowadzenie zebrań
- 28 kwietnia 2014r., Jak mówić aby inni nas słuchali
- 23 czerwca 2014., Etykieta zawodowa- na poziomie lokalnym, wojewódzkim i państwowym
- 21 października 2014., Etykieta dyplomatyczna i biznesowa





KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Efekty pracy sieci dyrektorów szkół i przedszkoli:

- **Wspólne wypracowanie dokumentacji wewnętrznych placówek oświatowych**
np. znowelizowanego Statutu Szkoły, Regulaminów, Procedur, Kontroli Zarządczej
- **Opracowanie aktualnej ewaluacji wewnętrznej szkoły/ przedszkola** zgodnie z nowym rozporządzeniem Ministra Edukacji Narodowej o nadzorze pedagogicznym,
- **Integracja środowiska dyrektorów powiatu wołowskiego**– „wiem, że inni dyrektorzy mają podobne problemy”, „wspólnie możemy lepiej rozwiązywać problemy osób zarządzających placówkami oświatowymi”
- **Współpraca dyrektorów placówek wszystkich etapów edukacyjnych**
z uwzględnieniem typów placówek oświatowych powiatu wołowskiego
- **Wdrażanie do praktyki szkolnej wypracowanych materiałów merytorycznych podczas spotkań sieci z ekspertami**
- **Podniesienie kompetencji zawodowych dyrektorów** w zakresie: usprawniania organizacji pracy w zarządzanej placówce, delegowania uprawnień, poprawy jakości pracy placówki oświatowej, prowadzenia zebrań, w obszarze tematycznym ”Jak mówić, aby inni nas słuchali”, etyka zawodowa na poziomie lokalnym wojewódzkim, państwowym.



Platforma informatyczna

www.doskonaleniewsieci.pl



- Tworzenie społeczności użytkowników
- Gromadzenie informacji, filtrowanie i udostępnianie
- Wzajemne uczenie się i wspieranie
- Zarządzanie procesem wspomagania w szkołach
(diagnoza, tworzenie i zarządzanie programami wsparcia, ewaluacja)
- Zarządzanie pracami sieci współpracy
(spotkania w czasie rzeczywistym, forum dyskusyjne, blogi tematyczne, obsługa zadań)



Analiza aktywności nauczycieli na platformie

www.doskonaleniewsieci.pl

Wyszczególnienie	Sieć dyrektorów	Sieć wychowawców	Sieć humanistów	Sieć matematyków	RAZEM
Liczba wątków na forum	77	61	58	57	253
Liczba postów na forum	115	259	135	218	727
Liczba plików na platformie	120	86	305	186	697
Liczba wyświetleń wątków na forum	526	1975	996	1403	4900

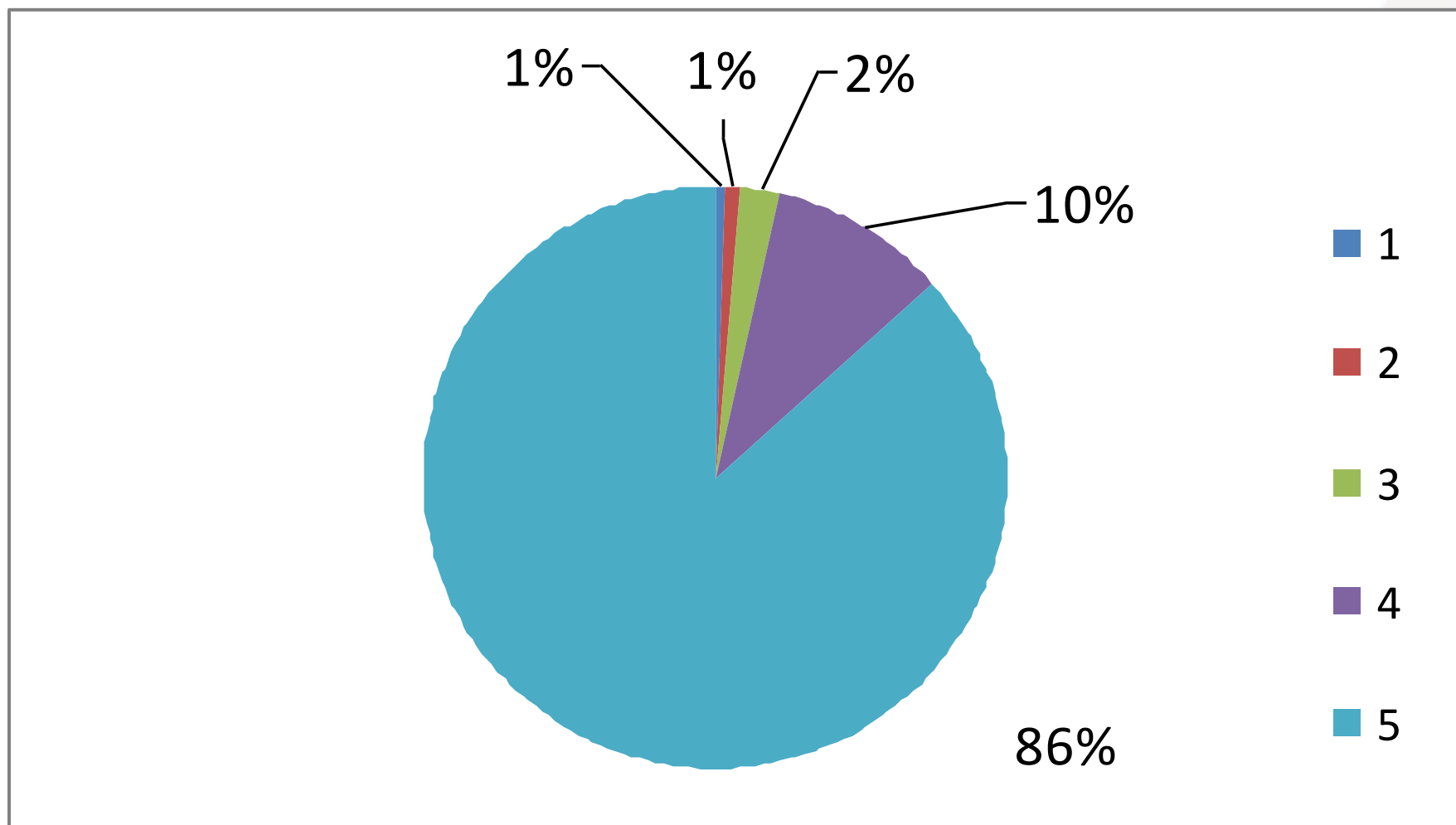


Ocena pracy ekspertów prowadzących spotkania sieci

Pytanie	Ocena zrealizowanej formy - analiza procentowa				
	1	2	3	4	5
1. Cele szkolenia zostały jasno określone	0%	0%	2%	7%	90%
2. Tematyka szkolenia jest aktualna i ciekawa	0%	1%	2%	12%	85%
3. Treści szkolenia zostały właściwie dobrane	1%	0%	2%	10%	87%
4. Przebieg szkolenia był zgodny z przedstawionym programem	1%	1%	1%	8%	89%
5. Materiały szkoleniowe zostały właściwie dobrane	0%	1%	2%	10%	86%
6. Prowadzący był dobrze przygotowany	0%	1%	2%	7%	90%
7. Sposób prowadzenia umożliwił osobiste zaangażowanie uczestnika	0%	1%	3%	11%	84%
8. Szkolenie spełniło moje oczekiwania i potrzeby	1%	2%	3%	13%	82%
9. Nabytą wiedzę i umiejętności można wykorzystać w pracy	1%	1%	2%	10%	87%
10. Ogólna całościowa ocena szkolenia	0%	1%	2%	12%	85%
Średnia ocena:	1%	1%	2%	10%	86%



Ocena pracy ekspertów prowadzących spotkania sieci



**Konferencja Inaugurująca Projekt
„Kompleksowy system doskonalenia nauczycieli
drogą do sukcesu szkół powiatu wołowskiego”**

***Sieci współpracy i samokształcenia.
Forma doskonalenia nauczycieli i rozwoju szkoły***
dr Danuta Elsner – autorka europejskich sieci
współpracy i samokształcenia

Powiat Wołowski, Brzeg Dolny, 20 marca 2013r.



Sieć jako ucząca się społeczność zawodowa

- Wszyscy członkowie są zaangażowani w proces uczenia się
- Uczą się zespołowo – z innymi i od innych
- Podstawą uczenia się są problemy wynikające z praktyki
- Uczą się działając i działając się
- Miarą efektywności uczenia się są postępy uczniów





KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Ogólnopolskie dzielenie się pozytywnymi doświadczeniami wdrażanego pilotażu w powiecie wołowskim -konferencje, warsztaty, seminaria



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



7 czerwca 2013 r. – Warszawa

Spotkanie konsultacyjne dla realizatorów projektów powiatowych

Prowadzenie: powiat wołowski



Grzegorz Łyczko – Wicestarosta Wołowski



Krystyna Adaško – koordynator merytoryczny

10-12 czerwca 2013 r. – Wołów

Ogólnopolski pilotaż szkoleń dla kandydatów na koordynatorów sieci



Uczestnicy szkolenia



Uczestnicy szkolenia

8-10 lipca 2013 r. – Wołów

Szkolenie dla koordynatorów sieci z 5 powiatów Dolnego Śląska:
polkowicki, głogowski, jaworski, górowski, wołowski



Uczestnicy szkolenia

4 września 2013 r. – Warszawa

Spotkanie konsultacyjne dla 120 realizatorów projektów powiatowych w Polsce

Moduł „**Strategie działań w zakresie sieci współpracy i samokształcenia**”

Prowadzenie: powiat wołowski



Danuta Haller



Krystyna Adaško



Małgorzata Urban

5 września 2013 r. – Warszawa

Ogólnopolska konferencja inaugurująca projekty powiatowe z Działania 3.5 POKL
Stoisko promujące projekt powiatu wołowskiego



Mariusz Mielcarek – kierownik projektu, Krystyna Adaško – koordynator merytoryczny projektu,
Beata Pawłowicz – Dolnośląski Kurator Oświaty, Joanna Berdzik – Wiceminister Edukacji,
Grzegorz Łyczko – Wicestarosta Wołowski, Magdalena Drzazga – dyrektor Szkoły Podstawowej w Starym Wołowie,
Danuta Haller – koordynator sieci humanistów, Małgorzata Urban – koordynator sieci dyrektorów

5 września 2013 r. – Warszawa

Ogólnopolska konferencja inaugurująca projekty powiatowe z Działania 3.5 POKL
Panel dyskusyjny



Uczestnik panelu: Grzegorz Łyczko – Wicestarosta Wołowski

12 września 2013 r. – Milicz Dobre praktyki projektu powiatu wołowskiego



Uczestnicy konferencji



Prelegent: Krystyna Adaško
koordynator merytoryczny projektu powiatu
wołowskiego

18 października 2013 r. – Głogów Dobre praktyki projektu powiatu wołowskiego



Prelegenci:
Krystyna Adaško
Mariusz Mielcarek



Uczestnicy spotkania:
Beata Pawłowicz – Dolnośląski Kurator Oświaty
Dyrektorzy Dolnośląskich Powiatowych Centrów Edukacji

WNIOSKI:

- kontynuacja finansowania idei kompleksowego wspomaganie szkół, po zakończeniu realizacji pilotażu - bez dodatkowych zasobów istniejący system nie jest w stanie zapewnić funkcjonowania nowego modelu wspomaganie szkół
- Konieczność zapewnienia wysokiej jakości usług szkoleniowych – akredytacja
- Włączenie do kompleksowego wspomaganie placówek kształcenia specjalnego
- **Wzmocnienie sieciowania – ogólnopolska wymiana doświadczeń, wykorzystanie wiedzy, umiejętności, kompetencji pomiędzy kluczowymi osobami wspomaganie tj. SORE, koordynatorzy merytoryczni, koordynatorzy sieci współpracy i samokształcenia**
- **Kontynuacja pracy sieci nauczycielskich- przedmiotowych i problemowych na poziomie powiatu;**
- **Powołanie sieci dyrektorów przedszkoli, szkół podstawowych, gimnazjów, szkół ponadgimnazjalnych w tym szkół zawodowych- na poziomie regionu**
- Powołanie koalicji kluczowych podmiotów dla oświaty na rzecz wspomaganie szkół - współpraca różnych instytucji oświatowych – model dolnośląski



FILMY OŚRODKA ROZWOJU EDUKACJI ZREALIZOWANE W PROJEKCIE POWIATU WOŁOWSKIEGO:

1. WSPOMAGANIE PRACY SZKÓŁ W POWIECIE WOŁOWSKIM
<https://www.youtube.com/watch?v=SpNw-Tu210Y>

2. SIĘCI WSÓŁPRACY NAUCZYCIELI WYCHOWAWCÓW-
https://www.youtube.com/watch?v=ISUOtCzQ_7o





KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Informacje o projekcie



Biuro projektu:

Powiatowe Centrum Edukacji i Pomocy
Psychologiczno-Pedagogicznej
ul. T. Kościuszki 27
56-100 Wołów
Tel. 71 389-21-00

email projektu: doskonalenie@wolowpce.pl

strona projektu: www.doskonalenie.wolowpce.pl

- Ośrodek Rozwoju Edukacji www.ore.edu.pl/wspieranie
- Starostwo Powiatowe w Wołowie www.powiatwolowski.pl
- PCE i PPP w Wołowie www.wolowpce.pl
- Strona projektu: www.doskonalenie.wolowpce.pl



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY

